

Demonstrações Contábeis

Associação das Pioneiras Sociais

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Associação das Pioneiras Sociais

Demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis..... 1

Balanço patrimonial 4

Demonstração do resultado 6

Demonstração do resultado abrangente 7

Demonstração das mutações do patrimônio líquido 8

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto 9

Notas explicativas às demonstrações contábeis 10



**Shape the future
with confidence**

Setor Hoteleiro Sul - Quadra 06
Conjunto A - Bloco A
1º andar - salas 104 e 105
70316-000 - Brasília - DF - Brasil
Tel: +55 61 2104-0100
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Administradores da
Associação das Pioneiras Sociais
Brasília-DF

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Associação das Pioneiras Sociais (Entidade), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



**Shape the future
with confidence**

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



**Shape the future
with confidence**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 24 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alexandre Dias Fernandes', written over the printed name.

Alexandre Dias Fernandes
Contador CRC DF-012460/O

Associação das Pioneiras Sociais

Balanço patrimonial
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	211.176	237.431
Aplicações financeiras (Nota 5)	518.550	467.234
Créditos orçamentários a receber (Nota 6)	31.502	-
Créditos com empregados	9.576	8.687
Estoques (Nota 7)	20.534	19.845
Outros créditos com fornecedores (Nota 8)	4.079	4.106
Outros créditos	427	312
Despesas antecipadas	4.033	3.154
Total do ativo circulante	799.877	740.769
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Aplicações financeiras (Nota 5)	763.638	707.389
Ativo atuarial (Nota 16.i)	208.104	211.282
Outros créditos com fornecedores (Nota 8)	-	3.758
Depósitos judiciais	169	830
Despesas antecipadas	3.145	3.542
	975.056	926.801
Imobilizado (Nota 9.a)	696.172	621.184
Direito de uso (Nota 9.b)	1.846	-
Intangível (Nota 9.c)	13.335	15.513
Total do ativo não circulante	1.686.409	1.563.498
Total do ativo	2.486.286	2.304.267

	31/12/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores	36.564	22.078
Arrendamentos a pagar	755	-
Remunerações, obrigações sociais e trabalhistas (Nota 10)	155.199	142.419
Obrigações tributárias e previdenciárias (Nota 11)	48.108	42.833
Outras obrigações	865	2.059
Total do passivo circulante	241.491	209.389
Não circulante		
Arrendamentos a pagar	1.317	-
Provisões para riscos trabalhistas e cíveis (Nota 12.a)	9.885	9.748
Total do passivo não circulante	11.202	9.748
Total do passivo	252.693	219.137
Patrimônio líquido (Nota 13)		
Patrimônio social	1.946.045	1.816.171
Outros resultados abrangentes	120.387	139.085
Superávit acumulado	167.161	129.874
Total do patrimônio líquido	2.233.593	2.085.130
Total do passivo e do patrimônio líquido	2.486.286	2.304.267

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação das Pioneiras Sociais

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Receita operacional	1.499.402	1.381.232
Contrato de gestão (Nota 14.a)	1.499.402	1.381.232
Despesas operacionais	(1.493.867)	(1.367.218)
Despesas de pessoal (Nota 14.b)	(1.116.287)	(1.034.059)
Despesas com materiais (Nota 14.c)	(216.144)	(197.951)
Despesas com serviços (Nota 14.d)	(161.436)	(135.208)
Outras receitas/(despesas) operacionais	(39.700)	(37.206)
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.208	1.525
Amortização/depreciação (Nota 9)	(56.328)	(52.655)
(Constituição)/reversão de provisões	104	18
Resultado na alienação de bens	(204)	(179)
Resultado do plano de benefício pós emprego (Nota 16.g)	15.520	14.085
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	(34.165)	(23.192)
Resultado financeiro	201.326	153.066
Despesas financeiras	(2.139)	(766)
Receitas financeiras (Nota 5)	203.465	153.832
Superávit do exercício	167.161	129.874

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação das Pioneiras Sociais

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Superávit do exercício	167.161	129.874
Outros resultados abrangentes		
Ganhos (perdas) atuariais (Nota 16.h)	(18.698)	(8.186)
Superávit abrangente do exercício	148.463	121.688

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação das Pioneiras Sociais

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Patrimônio social	Outros resultados abrangentes	Superávit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.621.564	147.271	194.607	1.963.442
Incorporação do superávit do exercício anterior	194.607	-	(194.607)	-
Superávit do exercício	-	-	129.874	129.874
Ganhos (perdas) atuariais	-	(8.186)	-	(8.186)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.816.171	139.085	129.874	2.085.130
Incorporação do superávit do exercício anterior	129.874	-	(129.874)	-
Superávit do exercício	-	-	167.161	167.161
Ganhos (perdas) atuariais	-	(18.698)	-	(18.698)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.946.045	120.387	167.161	2.233.593

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação das Pioneiras Sociais

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício ajustado		
Superávit do exercício	167.161	129.874
Ajuste para reconciliar o superávit do exercício com o fluxo de caixa		
Atualização monetária de depósitos judiciais (Nota 12.b)	(309)	(285)
Atualização monetária dos riscos trabalhistas e cíveis (Nota 12.b)	1.930	741
Rendimento aplicações financeiras	(170.211)	(106.791)
Amortização/depreciação (Nota 9)	56.328	52.655
Constituições/Reversões dos riscos trabalhistas e cíveis (Nota 12.b)	640	(354)
Provisão perda de estoque (Nota 7)	(27)	(17)
Atualização de outros créditos com fornecedores (Nota 8)	(629)	(949)
Resultado Plano Benefício Pós-emprego (Nota 16.g)	(15.520)	(14.085)
Alienação de bens do ativo imobilizado (Nota 9)	841	659
Aumento) redução nos ativos		
Créditos orçamentários a receber	(31.502)	7.356
Créditos com empregados	(889)	(463)
Outros créditos	(115)	855
Estoques (Nota 7)	(662)	436
Despesas antecipadas	(482)	949
Depósitos judiciais	(805)	(1.450)
Outros créditos com fornecedores (Nota 8)	4.414	4.106
Aumento (redução) nos passivos		
Fornecedores	6.242	(3.338)
Remunerações, obrigações sociais e trabalhistas	12.780	6.688
Obrigações tributárias e previdenciárias	5.275	3.326
Riscos trabalhistas (Nota 12.b)	(658)	(2.744)
Outras obrigações	(1.194)	84
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	32.608	77.253
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Recebimento pela venda de imobilizado (Nota 9)	564	66
Pagamento pela compra de imobilizado e de intangível	(121.513)	(80.217)
Resgates (Ingressos) em aplicações financeiras	62.646	(48.690)
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento	(58.303)	(128.841)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de arrendamentos	(560)	-
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de financiamento	(560)	-
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(26.255)	(51.588)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa - no início do exercício	237.431	289.019
Saldo de caixa e equivalentes de caixa - no fim do exercício	211.176	237.431
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(26.255)	(51.588)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Associação das Pioneiras Sociais (“Entidade” ou “Associação”), pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, sob a forma de serviço social autônomo, criada pela Lei nº 8.246/91 e instituída pelo Decreto nº 371/91, é administradora da Rede Sarah de Hospitais de Reabilitação, constituída pelas unidades hospitalares localizadas em Brasília, Salvador, Belo Horizonte, São Luís, Fortaleza, Rio de Janeiro, Macapá e Belém. O endereço registrado da Entidade é Setor Médico Hospitalar Sul, Quadra 101 Bloco B, nº 45 Edifício Pioneiras Sociais, Asa Sul, Brasília - DF.

O objetivo da Entidade é prestar assistência médica qualificada e gratuita a todos os níveis da população e desenvolver atividades educacionais e de pesquisa no campo da saúde. O Contrato de Gestão assinado em 27 de dezembro de 1991 entre a União, por intermédio do Ministério da Saúde, e a Associação das Pioneiras Sociais, com interveniência dos Ministérios da Fazenda e do Planejamento, Orçamento e Gestão, teve como propósito contribuir ou reforçar o atingimento de objetivos de políticas públicas, com vistas a alcançar uma superior qualidade de serviço prestado ao cidadão. O Contrato de Gestão é um instrumento de implementação, supervisão e avaliação de políticas públicas, de forma centralizada, racionalizada e autonomizada, na medida em que vincula recursos aos resultados alcançados com a execução do contrato.

Os recursos para a consecução dos objetivos da Associação são repassados pela União por meio de dotação aprovada anualmente, conforme está previsto no Contrato de Gestão firmado entre as partes. Em 30 de dezembro de 2025, foi assinado o atual Contrato de Gestão, com a vigência pelo prazo de cinco anos, prorrogável por igual período, a contar de 1º de janeiro de 2026, podendo ser renovado após avaliação das demonstrações que comprovem a consecução dos objetivos e das metas estabelecidos.

A Entidade é imune à tributação sobre patrimônio, renda e serviços, em decorrência de sua personalidade jurídica ser de direito privado sem fins lucrativos, de interesse social e de utilidade pública nas áreas de saúde e educação.

Por meio do processo n.25000.103647/2024-07, foi solicitado ao Ministério da Saúde a renovação do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS). A concessão do certificado foi aprovada, com validade de 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2027.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas pela Administração e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a norma ITG 2002 (R1), os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão sumariadas na Nota 3.

A autorização para a emissão destas demonstrações contábeis foi deliberada pela Diretoria da Entidade, responsável pela elaboração das demonstrações contábeis, em 24 de fevereiro de 2026. A aprovação está prevista ocorrer na reunião do Conselho de Administração, na data agendada de 20 de março de 2026.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas substancialmente com base no custo histórico, sendo utilizado o valor justo para os ativos financeiros e relacionados aos benefícios pós-emprego.

2.3. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem, principalmente, o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e amortizações sobre ativos intangíveis (Notas Explicativas nº 3.g e 3.h), provisão para riscos trabalhistas e cíveis (Nota Explicativa nº 12), premissas atuariais para benefício pós-emprego (Nota Explicativa nº 16) e valor justo dos instrumentos financeiros (Nota nº 19).

Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua realização ou da sua liquidação.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações estão sumariadas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

a) Receita operacional

A receita corresponde à dotação aprovada, anualmente, no Orçamento Geral da União, deduzida dos eventuais cancelamentos orçamentários ocorridos durante o exercício. A receita é reconhecida *pro rata* mês, em conformidade com o valor aprovado na Lei Orçamentaria Anual (LOA). Custos de prestação de serviços não são mensurados e apresentados na demonstração de resultados uma vez que a receita operacional da Entidade não decorre de uma receita de contratos com clientes. (Vide Nota 14.a).

b) Benefício pós-emprego

Conforme mencionado no art. 8º, parágrafo único, da Lei nº 8.246/91, a Entidade mantém plano de suplementação de aposentadoria e pensão para seus empregados. O plano possui características de contribuição variável, exceto pelo risco vinculado à projeção de contribuições, em caso de invalidez ou morte.

O custeio dos benefícios oferecidos pelo plano, na modalidade de benefício definido, é estabelecido utilizando o método do crédito unitário projetado.

As remensurações, compreendendo ganhos e perdas atuariais, o retorno sobre os ativos do plano, e mudanças no efeito do teto de ativo (*asset ceiling*), excluindo montantes incluídos nos juros líquidos sobre o valor líquido de passivo de benefício definido, são reconhecidas imediatamente no balanço patrimonial, em contrapartida ao patrimônio líquido no período em que ocorram. As remensurações não são reclassificadas ao resultado em períodos subsequentes, podendo, no entanto, ser transferidas dentro do patrimônio líquido.

As estimativas atuariais são elaboradas por especialistas para registro e divulgação nas demonstrações contábeis (Vide Nota 16).

c) Caixa e equivalentes de caixa

Compreende o saldo de caixa, bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata em títulos prontamente conversíveis, em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor (Vide Nota 4).

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Créditos orçamentários a receber

Referem-se aos valores a receber da União, por meio de dotação orçamentária anual. Eventuais créditos orçamentários cancelados são revertidos contra o resultado, no momento da ocorrência e da divulgação governamental (Vide Nota 06).

e) Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional, utilizando a taxa de câmbio das datas de cada transação. As variações da taxa de câmbio dos itens financeiros são reconhecidas no resultado, de acordo com a competência.

f) Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo de aquisição, e o método de avaliação é o da média ponderada.

Os estoques são aplicados integralmente nas atividades da Entidade, não sendo cabível o cálculo do valor líquido de realização, sob a ótica de venda dos ativos. Eventual provisão é reconhecida somente em casos de perdas como estoques obsoletos ou de baixo giro (Vide Nota 7).

g) Imobilizado

Os bens do imobilizado são avaliados pelo custo de aquisição ou de construção, deduzidos da respectiva depreciação acumulada.

A depreciação é calculada pelo método linear, em função do tempo de vida útil estimado dos bens. Os itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou, em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Apresentam-se, a seguir, os prazos das vidas úteis estimadas das principais classes do ativo imobilizado para o exercício corrente:

Edificações	22 a 68 anos
Edificações complementares	10 anos
Equipamentos de informática	4 a 5 anos
Máquinas, aparelhos, equipamentos e instalações	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Veículos	5 anos

Quaisquer ganhos ou perdas na alienação de itens do ativo imobilizado são reconhecidos no resultado (Vide Nota 9).

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Entidade realiza, periodicamente, revisões do prazo de vida útil econômica do valor residual dos seus bens, com base em avaliações técnicas de engenheiros e profissionais especialistas nas áreas. Não houve alteração na estimativa da vida útil dos bens em 2025.

h) Intangível

Compreende licenças de programas de computador (softwares), que são capitalizadas pelo custo de aquisição e amortizadas pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada, que é de cinco anos, reconhecido diretamente no resultado (Vide Nota 9).

i) Redução ao valor recuperável dos ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Entidade são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado.

O valor recuperável de um ativo é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

As perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

j) Provisões

i) *Geral*

Provisões são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Se o efeito do valor temporal do dinheiro for significativo, as provisões são descontadas utilizando uma taxa que reflete, quando adequado, os riscos específicos ao passivo. Quando for adotado desconto, o aumento na provisão devido à passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) *Provisões para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas*

As provisões para demandas judiciais, relacionada a processos judiciais e administrativos, são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente, legal ou presumida, como resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. Nota 12.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação.

k) Instrumentos financeiros

i) *Reconhecimento e mensuração inicial*

Os créditos orçamentários a receber são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Entidade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado - VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão.

ii) *Classificação e mensuração subsequente*

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de Outros resultados abrangentes - VJORA - instrumento de dívida/patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Entidade mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais é reconhecida no resultado, e qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

iii) *Desreconhecimento*

A Entidade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Entidade transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual, substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou na qual a Entidade nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Entidade desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Entidade também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

I) Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Entidade, estão descritas a seguir. A Entidade pretende adotar essas normas e interpretações quando entrarem em vigor.

Normas	Descrição	Início da vigência
CPC 26 (R1) CPC 03 (R2)	- Atualização na apresentação e divulgação nas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas; - Alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto; - Substituição do CPC 26 pelo CPC 51.	1º de janeiro de 2027
CPC 48 CPC 40 (R1)	Alterações à classificação e mensuração de instrumentos financeiros	1º de janeiro de 2026
Melhorias às normas contábeis IFRS - Volume 11: CPC 37 (R1) / CPC 40 / CPC 48 / CPC 36 (R3) / CPC 03 (R2)	As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das normas indicadas.	1º de janeiro de 2026

A Entidade está em processo de avaliação e adoção das normas e não há expectativas de modificações relevantes nas estruturas de reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação das demonstrações contábeis.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Taxa média a.a.	Index	31/12/2025	31/12/2024
Caixa				
Caixa geral			5	4
Conta corrente			4	29
			9	33
Equivalentes de caixa				
Fundos de investimentos	14,72%	Cota	211.167	237.398
			211.167	237.398
Total			211.176	237.431

Os recursos estão aplicados em instrumentos financeiros com compromisso de liquidez diária, com o objetivo de manter o seu poder de compra até a sua utilização, na consecução das atividades operacionais da Entidade.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Aplicações financeiras

	Taxa média a.a.	Vencimento (em anos)	Index	31/12/2025	31/12/2024
Fundos de investimentos	14,72%	-	Cota	757.523	625.950
Certificado de depósito bancário	102% a 104,6%	0,5	DI	524.665	548.673
Total				1.282.188	1.174.623
Circulante				518.550	467.234
Não circulante				763.638	707.389

Os recursos estão aplicados em fundos de renda fixa, demonstrados pelos valores originais aplicados, acrescidos dos rendimentos pro rata, e em certificado de depósito bancário, com rentabilidade de 102% a 104,6% da taxa DI, em instituições públicas e privadas. No exercício de 2025, foi reconhecida receita de aplicação financeira no montante de R\$202.776 (R\$152.582 em 2024).

6. Créditos orçamentários a receber

Em 31 de dezembro de 2025, os créditos orçamentários a receber totalizavam R\$31.502 (R\$0 em 2024). Estão representados por recursos empenhados provenientes do Orçamento Geral da União.

7. Estoques

	31/12/2025	31/12/2024
Material de consumo	20.648	19.790
Outros	159	355
(-) Provisão para perda de estoques	(273)	(300)
Total	20.534	19.845

O estoque de material de consumo representa, relevantemente, os produtos hospitalares que são utilizados na prestação dos serviços médicos. A Administração efetua, periodicamente, o inventário físico dos estoques.

A Entidade mantém uma provisão para perda no valor de R\$273 (R\$300 em 2024) que corresponde ao estoque de materiais classificados como inservíveis, aguardando oportunidade de consumo eventual ou descarte.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Outros créditos com fornecedores

Está representado por créditos junto à Companhia de Saneamento Ambiental do Distrito Federal - Caesb, referente ao acordo celebrado em 22 de maio de 2018. O crédito se refere a quantias pagas, indevidamente, pelos serviços de água e esgoto, no período de junho de 1997 a abril de 2002. O montante total mensurado no Termo de Acordo com a Caesb foi de R\$22.676, reconhecido em contraparte da rubrica de "Outras Receitas".

Esse valor vem sendo recebido, em parcelas mensais, por meio dos serviços regulares de abastecimento de água e esgotamento sanitário das unidades de Brasília, da Associação das Pioneiras Sociais, no montante de 919.178 m³ de água. O saldo a receber foi calculado pela quantidade de m³ de água a serem recebidos por mês, multiplicados pela tarifa de água vigente do ano calendário. O crédito residual é de 97.227 m³, e considerando o consumo médio da Entidade a previsão é de encerramento no próximo exercício.

Em 2025 foi reconhecida uma atualização no valor de R\$629 (R\$949 em 2024) proveniente do aumento da tarifa.

A segregação do montante conforme sua liquidez foi realizada utilizando como referência a média de consumo cúbico das faturas de 2025.

	31/12/2025	31/12/2024
Crédito junto à CAESB	4.079	7.864
	4.079	7.864
Circulante	4.079	4.106
Não circulante	-	3.758

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado, direito de uso e intangível

a) Movimentação do ativo imobilizado

Imobilizado	Saldo 31/12/2024	Adições	Alienações/ baixas	Transferências	Saldo 31/12/2025
Edificações	646.765	-	-	26.448	673.213
Máquinas e equipamentos	317.754	27.053	(16.568)	10.330	338.569
Equipamentos de informática	67.633	4.983	(3.071)	226	69.771
Instalações	65.422	15.413	(264)	2.566	83.137
Instrumentais	15.263	2.001	(280)	(141)	16.843
Móveis e utensílios	39.792	2.946	(972)	(1.159)	40.607
Veículos	6.040	11	(16)	-	6.035
Embarcações	764	33	-	-	797
Total do custo	1.159.433	52.440	(21.171)	38.270	1.228.972
(-) Edificações	(255.486)	(12.232)	-	211	(267.507)
(-) Máquinas e equipamentos	(189.912)	(22.380)	15.966	(1.820)	(198.146)
(-) Equipamentos de informática	(48.021)	(7.656)	3.070	50	(52.557)
(-) Instalações	(40.828)	(4.321)	252	(306)	(45.203)
(-) Instrumentais	(8.247)	(1.198)	226	19	(9.200)
(-) Móveis e utensílios	(27.198)	(1.929)	428	1.887	(26.812)
(-) Veículos	(4.327)	(638)	16	-	(4.949)
(-) Embarcações	(382)	(60)	-	-	(442)
Total da depreciação acumulada	(574.401)	(50.414)	19.958	41	(604.816)
Total do imobilizado depreciable	585.032	2.026	(1.213)	38.311	624.156
Imobilizado não depreciable					
Edificações em andamento	23.760	52.030	(179)	(26.967)	48.644
Bens em montagem	934	7.201	-	(6.789)	1.346
Terrenos	887	-	-	-	887
Importações em andamento	10.234	15.138	-	(5.282)	20.090
Outros	337	2	-	710	1.049
Total do imobilizado não depreciable	36.152	74.371	(179)	(38.328)	72.016
Total do imobilizado	621.184	76.397	(1.392)	(17)	696.172

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imobilizado depreciable	Saldo 31/12/2023	Adições	Alienações/baixas	Transferências	Saldo 31/12/2024
Edificações	614.863	-	-	31.902	646.765
Máquinas e equipamentos	297.542	20.398	(3.079)	2.893	317.754
Equipamentos de informática	67.250	6.499	(6.203)	87	67.633
Instalações	52.767	4.591	(938)	9.002	65.422
Instrumentais	14.672	900	(309)	-	15.263
Móveis e utensílios	34.528	4.830	(437)	871	39.792
Veículos	6.049	100	(109)	-	6.040
Embarcações	726	50	(12)	-	764
Total do custo	1.088.397	37.368	(11.087)	44.755	1.159.433
(-) Edificações	(244.906)	(10.771)	-	191	(255.486)
(-) Máquinas e equipamentos	(171.878)	(21.056)	2.999	23	(189.912)
(-) Equipamentos de informática	(46.261)	(7.937)	6.177	-	(48.021)
(-) Instalações	(37.852)	(3.688)	926	(214)	(40.828)
(-) Instrumentais	(7.312)	(1.118)	183	-	(8.247)
(-) Móveis e utensílios	(26.005)	(1.621)	428	-	(27.198)
(-) Veículos	(3.791)	(645)	109	-	(4.327)
(-) Embarcações	(333)	(58)	9	-	(382)
Total da depreciação acumulada	(538.338)	(46.894)	10.831	-	(574.401)
Total do imobilizado depreciable	550.059	(9.526)	(256)	44.755	585.032
Imobilizado não depreciable					
Edificações em andamento	24.400	32.214	(468)	(32.386)	23.760
Bens em montagem	8.949	367	-	(8.382)	934
Terrenos	887	-	-	-	887
Importações em andamento	8.330	5.281	-	(3.377)	10.234
Outros	610	337	-	(610)	337
Total do imobilizado não depreciable	43.176	38.199	(468)	(44.755)	36.152
Total do imobilizado	593.235	28.673	(724)	-	621.184

b) Movimentação do direito de uso

Direito de uso	Saldo 31/12/2024	Adições	Alienações/baixas	Transferências	Saldo 31/12/2025
Equip. informática arrendamento	-	2.373	-	-	2.373
Total do custo	-	2.373	-	-	2.373
(-) Equip. informática arrendamento	-	(527)	-	-	(527)
Total da amortização acumulada	-	(527)	-	-	(527)
Total do direito de uso	-	1.846	-	-	1.846

c) Movimentação do ativo intangível

Intangível	Saldo 31/12/2024	Adições	Alienações/baixas	Transferências	Saldo 31/12/2025
Softwares	42.914	3.205	(81)	58	46.096
Total do custo	42.914	3.205	(81)	58	46.096
(-) Softwares	(27.401)	(5.387)	68	(41)	(32.761)
Total da amortização acumulada	(27.401)	(5.387)	68	(41)	(32.761)
Total do intangível	15.513	(2.182)	(13)	17	13.335

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Intangível	Saldo 31/12/2023	Adições	Alienações/baixas	Transferências	Saldo 31/12/2024
Softwares	36.580	6.555	(221)	-	42.914
Total do custo	36.580	6.555	(221)	-	42.914
(-) Softwares	(21.861)	(5.761)	221	-	(27.401)
Total da amortização acumulada	(21.861)	(5.761)	221	-	(27.401)
Total do intangível	14.719	794	-	-	15.513

Adições

Em 31 de dezembro de 2025, as adições do ativo imobilizado, direito de uso e do ativo intangível somaram o valor total de R\$132.389 (R\$82.122 em 2024) e são compostas por:

- (a) R\$52.030 (R\$32.214 em 2024) relativos aos gastos incorridos com obras nas Unidades Hospitalares; e
- (b) R\$80.359 (R\$49.908 em 2024) destinados, significativamente, à atualização tecnológica e à reposição de instalações, equipamentos, instrumentos, softwares e sistemas médico-hospitalares.

10. Remunerações, obrigações sociais e trabalhistas

	31/12/2025	31/12/2024
Salários	40.224	36.994
Benefícios	17.390	15.413
Provisão de férias	90.246	83.297
Encargos sobre provisão de férias	7.207	6.629
Rescisões a pagar	132	86
Total	155.199	142.419

11. Obrigações tributárias e previdenciárias

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	34.412	31.520
INSS retido	3.886	3.486
Fundo de garantia do tempo de serviço - FGTS	9.121	7.357
Outros	689	470
Total	48.108	42.833

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Provisões para riscos trabalhistas e cíveis

A Entidade é parte passiva em ações judiciais e processos administrativos decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões trabalhistas e cíveis, cujos valores apresentados estão deduzidos dos depósitos judiciais vinculados. A Administração, com as informações de seus assessores jurídicos, efetua periodicamente a avaliação da probabilidade de perda dos processos.

a) Classificação dos processos

A Administração da Entidade e seus assessores jurídicos classificam, em conjunto, os processos judiciais de acordo com o grau de risco de perda, conforme segue:

	Possível		Provável	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas	11.041	7.680	14.308	12.396
Cíveis	794	507	2.136	2.136
Depósitos judiciais - Vinculados às provisões			(6.559)	(4.784)
Total das provisões líquidas			9.885	9.748

b) Provisões para riscos trabalhistas e cíveis

Para os processos cujas perdas foram classificadas como prováveis pelos assessores jurídicos, a Entidade constituiu provisão com a seguinte movimentação no exercício de 2025:

	31/12/2024	Adições	Atualizações	Reversão	31/12/2025
Trabalhistas	12.396	2.302	1.930	(2.320)	14.308
Cíveis	2.136	-	-	-	2.136
Depósitos jud. Vinculados	(4.784)	(3.280)	(309)	1.814	(6.559)
Total	9.748	(978)	1.621	(506)	9.885

	31/12/2023	Adições	Atualizações	Reversão	31/12/2024
Trabalhistas	14.753	1.998	741	(5.096)	12.396
Cíveis	2.136	-	-	-	2.136
Depósitos jud. Vinculados	(3.131)	(3.802)	(203)	2.352	(4.784)
Total	13.758	(1.804)	538	(2.744)	9.748

As adições de provisões trabalhistas possuem a contrapartida no resultado, na rubrica "Despesas de Pessoal", inclusive a reversão.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As provisões para riscos trabalhistas são constituídas com base nas estimativas de desembolsos dos processos judiciais com probabilidade provável, independentemente de terem sido julgados. Os processos trabalhistas estão distribuídos entre as unidades hospitalares da Entidade, não havendo predominância em nenhum tema específico. As provisões para riscos cíveis são de natureza indenizatória por danos morais e materiais.

13. Patrimônio líquido

O patrimônio líquido é composto por outros resultados abrangentes, no valor de R\$120.387 (R\$139.085 em 2024), pelo patrimônio social R\$1.946.045 (R\$1.816.171 em 2024) e pelo superávit do exercício, no valor de R\$167.161 (R\$129.874 em 2024).

Outros resultados abrangentes referem-se aos ganhos e às perdas atuariais acumulados até a data das demonstrações contábeis dos benefícios de risco, conforme Nota Explicativa nº 16.

14. Desdobramento de itens relevantes da demonstração do resultado

a) Receita operacional - Contrato de gestão

	2025	2024
Dotação inicial e créditos autorizados	1.499.402	1.381.232
Total empenhado	1.499.402	1.381.232

b) Despesas de pessoal

	2025	2024
Remuneração	(870.379)	(806.013)
Benefícios	(151.761)	(139.157)
Encargos	(69.081)	(64.023)
Outros	(25.066)	(24.866)
Total	(1.116.287)	(1.034.059)

c) Despesas com materiais

	2025	2024
Materiais hospitalares	(174.764)	(154.157)
Materiais para manutenção/manutenção	(26.963)	(30.538)
Outros materiais	(14.417)	(13.256)
Total	(216.144)	(197.951)

A variação neste grupo está substancialmente relacionada à taxa de inflação setorial, combinada com um aumento no número de atendimentos no exercício.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Despesas com serviços

	2025	2024
Tarifas públicas	(30.658)	(28.967)
Serviços especializados	(37.823)	(30.910)
Serviços de manutenção/conservação	(75.580)	(64.193)
Outros	(17.375)	(11.138)
Total	(161.436)	(135.208)

A variação neste grupo está substancialmente relacionada à taxa de inflação setorial, combinada com um aumento no número de atendimentos no exercício.

15. Seguros

A Entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade.

Em 31 de dezembro de 2025, a cobertura de seguros contra riscos de incêndio era composta por R\$1.317.167 (R\$1.158.633 em 2024) e a cobertura de veículos era de 100% da tabela FIPE, mais R\$150 por veículo e por evento, para danos materiais e corporais causados a terceiros (RCF-V), além de R\$100 por passageiro e por evento (M/IP), para Acidentes Pessoais de Passageiros (APP).

Modalidades	Coberturas	Vigência
Incêndio, raio, explosão/implosão (*)	R\$374.133	29/03/2026
Danos elétricos - curto circuito (*)	R\$5.000	29/03/2026
Veículos / Casco	100% tabela Fipe	29/03/2026
Veículos / Danos Materiais e Corporais	R\$150 por veículo e por evento	29/03/2026
APP - Acidente pessoal passageiro / Morte e invalidez	R\$100 por passageiro e por evento	29/03/2026

(*) Cobertura: Limite máximo de indenização único.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Benefício pós-emprego

a) Descrição das características do plano

Conforme previsto no art. 8º, parágrafo único, da Lei nº 8.246/91, a Associação mantém plano de suplementação de aposentadoria e pensão a seus empregados. A contribuição mensal da patrocinadora é limitada a 6% da folha de pagamento, no mesmo percentual da contribuição do empregado participante, cujo mínimo é de 3% sobre o salário.

O plano de aposentadoria é na modalidade de contribuição variável, voltado aos seus participantes, empregados e respectivos dependentes, por meio de concessão e manutenção dos seguintes benefícios:

- (a) Suplementações de aposentadorias de seus participantes (benefício programado).
- (b) Suplementações de benefício por incapacidade temporária e permanente de seus participantes (benefício de risco).
- (c) Suplementações de pensões deferidas a beneficiários de participantes falecidos (benefício de risco).

As contribuições dos participantes e da patrocinadora em 2025 foram, respectivamente, de R\$62.643 (R\$58.784 em 2024) e de R\$66.538 (R\$65.401 em 2024). Foi deliberada a concessão de contribuição adicional temporária de 4% nos saldos de conta dos participantes, acompanhando a contribuição individual de até 10% sobre o salário de participação. Essa deliberação ocorreu de acordo com estudo realizado com o objetivo de elevar o saldo de conta dos participantes, por meio de contribuição esporádica. Para custear essa contribuição, os recursos do Fundo de Revisão foram utilizados inicialmente, após seu esgotamento passou-se a utilizar o Fundo de Reversão. Tal fundo tem como origem os recursos dos saldos não resgatáveis relativos às contribuições da patrocinadora aos participantes.

Tanto a patrocinadora quanto os participantes são responsáveis pelo custeio das despesas administrativas e de manutenção do plano. O orçamento anual é apresentado pela diretoria executiva, tendo as constituições de fundos e utilizações limitadas aos montantes ou percentuais aprovados pelo Conselho Deliberativo, que é o responsável pela definição da política geral de administração do SARAH Previdência - Fundo de Pensão dos Empregados da Associação das Pioneiras Sociais.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os princípios, metodologias e parâmetros estabelecidos na política de investimentos buscam garantir segurança, liquidez e rentabilidade adequadas e suficientes ao equilíbrio entre ativos e passivos do plano, bem como evitar exposição excessiva a riscos para os quais os prêmios pagos pelo mercado não sejam atraentes ou adequados aos objetivos do plano. A política de investimentos analisou todos os riscos e adotou as melhores práticas na gestão dos recursos financeiros do plano.

As hipóteses e premissas atuariais são devidamente acompanhadas e monitoradas, sendo que essas foram submetidas a estudos técnicos de aderência, restando aplicáveis e aderentes ao plano, em consonância com a legislação aplicável, categorizadas como habilitadas para a avaliação atuarial.

A Avaliação Atuarial do Benefício Pós-Emprego consiste em dimensionar o compromisso e o respectivo custo atuarial gerado pelo Plano de Benefícios SARAH Previdência, à luz do Pronunciamento Técnico CPC 33(R1), considerando os dados e as informações disponibilizados, bem como as hipóteses e os parâmetros atuariais definidos pela patrocinadora, consubstanciados nos estudos de Duration do Passivo, previamente dimensionado pela empresa WEDAN Consultoria e Assessoria Atuarial, bem como na análise técnica atuarial das demais hipóteses aplicáveis. O valor presente da obrigação de benefício definido, o custo do serviço corrente e o custo do serviço passado foram medidos utilizando o método de crédito unitário projetado.

O Plano de Benefícios SARAH Previdência, no que se refere a obrigações de benefícios definidos, referentes à patrocinadora, estava assim configurado em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Itens	2025	2024
Ativos e autopatrocinados	66.131	63.245
Aposentados e Pensionistas	375.748	375.311
Total	441.879	438.556

b) Resumo de outras informações

O total dos benefícios no mês equivale a R\$6.659 (R\$5.896 em 2024).

O total dos benefícios continuados anual equivale a R\$86.561 (R\$76.650 em 2024).

c) Hipóteses e parâmetros atuariais adotados

i) *Considerações gerais sobre as premissas*

As premissas foram definidas de forma imparcial e mutuamente compatíveis, com base em expectativas de mercado durante o período de desenvolvimento de cada avaliação atuarial e das respectivas projeções.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Base de dados cadastrais foram coletadas em	2025	2024
	Outubro	Setembro
Natureza dos benefícios	Previdenciária	Previdenciária
Responsabilidade pelo financiamento do plano	Patrocinadora, Participantes e assistidos	Patrocinadora, Participantes e assistidos

ii) Financeiras

	2025	2024
Taxa para desconto da obrigação atuarial	11,65%	11,57%
Projeção de aumentos reais salariais média anual	0,64%	0,64%
Taxa de inflação projetada	4,00%	3,83%

Para o cálculo da taxa de desconto da obrigação atuarial foram utilizados os títulos do Tesouro Nacional.

Considerando a metodologia de Duration Ajustada, a partir da Macaulay Duration, os dados de mercado de 31/12/2025 para os retornos esperados das NTN-B, e duration de 7,45% para o Plano de SARAH Previdência, a taxa de desconto aplicáveis para os mesmos convergem para o valor aproximado de 7,36% em termos reais, líquida da inflação medida pelo IPCA, ou 3,32% por ano, em termos nominais (4% de inflação).

Dessa forma, com base na posição das NTN-B em 31/12/2025, divulgada pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais - Anbima, e na duração dos compromissos de cada plano, a taxa de desconto foi determinada.

iii) Demográficas

	2025	2024
Crescimento real de salários	0,64%	0,64%
Taxa de rotatividade	3,00%	3,00%
Taxa real anual de juros	7,36%	7,45%
Taxa de inflação projetada	4,00%	3,83%
Taxa anual de juros	11,65%	11,57%
Expectativa de retorno dos ativos financeiros	11,65%	11,57%
Fator de capacidade dos salários	98,10%	98,17%
Fator de capacidade dos benefícios	98,10%	98,17%
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
Tábua de mortalidade de inválidos	RP 2000 Disable	RP 2000 Disable
Tábua de mortalidade geral	AT 2012 S20% segregada por sexo	AT 2012 S20% segregada por sexo
Idade prevista para aposentadoria	Primeira Elegibilidade	Primeira Elegibilidade
Índice de atualização	INPC	INPC

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Conciliação dos Ativos do Plano

	2025	2024
Custo total do serviço	727.756	836.059
Receita de Juros dos Ativos	81.657	73.619
Benefícios Pagos	(42.693)	(38.905)
Ganhos/(Perdas) sobre o Ativo Justo	(6.818)	(143.017)
Valor do Ativo Justo no final do exercício	759.902	727.756

e) Conciliação do Valor Presente da Obrigação de Benefício Definido

	2025	2024
Valor da Obrigação Atuarial no início do exercício	(438.556)	(462.565)
Custo de Juros Líquido	(53.443)	(40.096)
Custo do Serviço Corrente Líquido	(3.683)	(4.263)
Benefícios Pagos	42.693	38.905
Ganhos/(Perdas) sobre a Obrigação Atuarial	11.110	29.463
Ganhos/(Perdas) decorrentes da Experiência	14.113	(49.495)
Ganhos/(Perdas) decorrentes de mudança financeira	(3.003)	78.958
Valor da Obrigação Atuarial no final do exercício	(441.879)	(438.556)

f) Conciliação do Efeito do Teto do Ativo (asset ceiling)

	2025	2024
Valor do Efeito do Teto do Ativo no início do exercício	(77.918)	(168.110)
Receita de Juros sobre o Teto do Ativo	(9.011)	(15.175)
Ganhos/(Perdas) sobre o Teto do Ativo	(22.990)	105.368
Valor do Efeito do Teto do Ativo no final do exercício	(109.919)	(77.917)

g) Reconhecimento na DRE do Patrocinador

	2025	2024
Custo do Serviço Corrente Líquido	(3.683)	(4.263)
Custo do Serviço Corrente	(3.683)	(4.263)
Custo de Juros Líquidos	19.203	18.348
Custo de Juros da Obrigação	(53.443)	(40.096)
Receita de Juros dos Ativos	81.657	73.619
Juros sobre o Teto do Ativo	(9.011)	(15.175)
Total a ser reconhecido	15.520	14.085

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

h) Reconhecimento em Outros Resultados Abrangentes

	2025	2024
Ganhos/(Perdas) sobre o Ativo Justo	(6.817)	(143.017)
Ganhos/(Perdas) sobre a Obrigação Atuarial	11.110	29.463
Ganhos/(Perdas) decorrentes da Experiência	14.113	(49.495)
Ganhos/(Perdas) decorrentes de mudança financeira	(3.004)	78.958
Ganhos/(Perdas) sobre o Teto do Ativo	(22.990)	105.368
Total a ser reconhecido	(18.698)	(8.186)

i) Reconhecimento no Balanço da Patrocinadora

	2025	2024
Ativo Justo do Plano	759.902	727.756
Valor Presente da Obrigação de Benefício Definido	(441.879)	(438.557)
Superávit/(Déficit) do Plano	318.023	289.199
Efeito do Teto do Ativo	(109.919)	(77.917)
Status da Obrigação de Benefício Definido	208.104	211.282
Resumo dos Lançamentos		
Passivo/Ativo reconhecido no início do exercício	211.282	205.383
Despesa / receita do exercício (DRE)	15.520	14.085
Outros Resultados Abrangentes (ORA)	(18.698)	(8.186)
Passivo/Ativo reconhecido no final do exercício	208.104	211.282

j) Análise de Sensibilidade das Premissas Atuariais Significativas

Hipótese de Mortalidade	AT 2012 - S20% M&F	IDADE +1	IDADE -1
Obrigação Atuarial (nota explicativa 16.e)	(441.879)	(436.714)	(446.991)
Ativo Justo (nota explicativa 16.d)	759.902	759.902	759.902
Superávit/(Déficit)	318.023	323.188	312.911
Variação	-	1,62%	-1,62%
Crescimento Salarial	0,64%	+0,25%	-0,25%
Obrigação Atuarial (nota explicativa 16.e)	(441.879)	(442.951)	(440.828)
Ativo Justo (nota explicativa 16.d)	759.902	759.902	759.902
Superávit/(Déficit)	318.023	316.951	319.074
Variação	-	-0,34%	0,34%
Taxa de Juro real	7,36%	+0,25%	-0,25%
Obrigação Atuarial (nota explicativa 16.e)	(441.879)	(434.360)	(449.666)
Ativo Justo (nota explicativa 16.d)	759.902	759.902	759.902
Superávit/(Déficit)	318.023	325.542	310.236
Variação	-	2,36%	-2,45%

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxo esperado de pagamento de benefícios pelo Plano - Parte BD:

Até 1 ano	52.112
De 1 a 2 anos	51.252
De 2 a 5 anos	148.086
Superior a 5 anos	687.266
Total	938.716

Considerando o fluxo de pagamento dos benefícios da parte BD, apurou-se uma "duration" para o Plano de Benefícios de 7,45 anos.

17. Partes relacionadas

Foram classificados como partes relacionadas os administradores da Associação e o Fundo de Pensão dos Empregados da Associação das Pioneiras Sociais. Neste contexto, as transações com partes relacionadas - Administradores - estão restritas às remunerações por meio de salários e benefícios.

18. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Entidade possui exposição aos riscos de crédito, mercado, liquidez e operação e a Administração adota política conservadora no processo de gerenciamento desses riscos. Os comentários dos riscos aos quais a Entidade está exposta são apresentados conforme a seguir:

a) Risco de crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo devedor ou pela contraparte, de suas obrigações financeiras nos termos pactuados. Essa exposição está relevantemente associada às aplicações financeiras mantidas pela Entidade, conforme Notas Explicativas nº 4 e nº 5, bem como aos créditos orçamentários a receber, conforme Nota Explicativa nº 6. O entendimento da Administração é de que o risco de crédito está substancialmente mitigado com relação a: i) aplicações financeiras, porque os recursos estão todos aplicados em bancos de primeira linha; e ii) créditos orçamentários a receber, trata-se de recursos derivados do Orçamento da União, previstos e executados anualmente por força de lei. Adicionalmente, não há nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desse ativo.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de mercado

O risco de mercado consiste na possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de mudança nos preços de mercado de instrumentos financeiros e compreende os riscos de flutuação da moeda, de taxa de juros e de preços. Essa exposição está relevantemente associada às taxas pactuadas com instituições financeiras das aplicações financeiras mantidas pela Entidade, conforme apresentadas nas Notas Explicativas nº 4 e nº 5. O entendimento da Administração é de que o risco de taxa de juros está substancialmente mitigado considerando a aplicação em produtos de renda fixa com taxas atreladas à variação do CDI, com insignificante margem de alteração. A análise de sensibilidade quanto à flutuação da taxa DI está demonstrada na nota 19.2.

c) Risco de liquidez

O risco de liquidez está vinculado à eventual falta de recursos para honrar os compromissos assumidos, em função do descasamento entre ativos e passivos. A Área Financeira acompanha e gera o fluxo de caixa, que é projetado anualmente, permitindo ações preventivas para a análise desta modalidade de risco na Entidade. Além disso, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 4, o risco é minimizado pela prática de manutenção de saldo de disponibilidade compatível com a exigência do fluxo operacional da Entidade, evidenciando que a liquidez geral e corrente são positivas, e os recursos financeiros estão prontamente disponíveis e são provenientes da União, sendo a Entidade totalmente dependente dos repasses dos duodécimos, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1 - Contexto Operacional.

19. Instrumentos financeiros

19.1. Classificação contábil e valor justo

Para fins de divulgação, a Entidade classifica seus ativos e passivos financeiros em três níveis de hierarquia, conforme as diretrizes do CPC 46 - Mensuração do Valor Justo:

- Nível 1: refere-se a preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade pode acessar na data de mensuração;
- Nível 2: compreende dados observáveis para o ativo ou passivo, exceto preços cotados incluídos no Nível 1;
- Nível 3: envolve dados não observáveis para o ativo ou passivo, baseados em premissas da própria administração.

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os respectivos valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo seus níveis na hierarquia. Em conformidade com as normas contábeis, não foram incluídas informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, nos casos em que o valor contábil representa uma aproximação razoável da referida mensuração.

Ativos e passivos financeiros Em 31 de dezembro de 2025	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Nível I
Caixa e equivalentes de caixa	211.176	-	211.176	211.176
Aplicações financeiras	1.282.188	-	1.282.188	1.282.188
Outros créditos com fornecedores	4.079	-	4.079	4.079
Outros créditos	-	427	427	-
Total de Ativos Financeiros	1.497.443	427	1.497.870	
Fornecedores	-	36.564	36.564	-
Outras obrigações	-	865	865	-
Total de Passivos Financeiros	-	37.429	37.429	

Ativos e passivos financeiros Em 31 de dezembro de 2024	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Nível I
Caixa e equivalentes de caixa	237.431	-	237.431	237.431
Aplicações financeiras - Circulante	467.234	-	467.234	467.234
Outros créditos com fornecedores	7.864	-	7.864	7.864
Outros créditos	-	312	312	-
Aplicações financeiras - Não Circulante	707.389	-	707.389	707.389
Total de Ativos Financeiros	1.419.918	312	1.420.230	
Fornecedores	-	22.078	22.078	-
Outras obrigações	-	2.059	2.059	-
Total de Passivos Financeiros	-	24.137	24.137	

19.2. Análise de sensibilidade

A Associação realizou a análise de sensibilidade dos riscos de mercado associados à variação da taxa DI, indexador ao qual seus instrumentos financeiros estão majoritariamente expostos. Para a composição do cenário provável, foi utilizada a taxa projetada pelo mercado para o encerramento do próximo exercício.

Os cenários de risco foram estruturados da seguinte forma:

Cenário Provável: estima-se a manutenção da taxa de juros em patamares de dois dígitos, contudo, sob um ciclo de flexibilização monetária (trajetória descendente).

Associação das Pioneiras Sociais

Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cenário Adverso: considera uma variação hipotética (choque) de 25% sobre a taxa DI projetada, visando mensurar a sensibilidade frente a flutuações moderadas de mercado.

Cenário Remoto: considera uma variação hipotética (choque) de 50% sobre a taxa DI projetada, visando mensurar a sensibilidade frente a flutuações severas de mercado.

Variável de risco	Saldo contábil	Cenário Provável	Cenário Adverso	Cenário Remoto
Redução do DI (%)	R\$ mil	12,5%	9,4%	6,25%
Certificado de depósito bancário	524.665	65.583	49.319	32.792
Efeito no resultado e no Patrimônio Líquido			(16.264)	(32.792)

20. Renúncia fiscal

Em atendimento ao previsto na interpretação técnica geral - ITG 2002 (R1), a Entidade relaciona a seguir os tributos objeto de renúncia fiscal: INSS patronal, Pis sobre folha de pagamento, imposto sobre a propriedade de veículos automotores e imposto sobre a propriedade predial e territorial urbana.

Robson Baptista de Moura
Contador
CRC: MG 053.992/O-4T-DF

Célia Corrêa
Diretora Tesoureira

Lúcia Willadino Braga
Presidente