

ANEXO I – ACOMPANHAMENTO DAS METAS DO PLANO DE TRABALHO 2025

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1
Prestar assistência médica e de reabilitação, de excelência e gratuita, nas áreas neurológica e ortopédica.

1 Serviços prestados

1.1 Consultas médicas

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Consultas (1*)	276.373	280.616	556.989	512.400
BSB	117.941	119.792	237.733	220.000
RIO	17.482	19.386	36.868	35.000
SSA	39.141	40.993	80.134	80.000
FOR	22.157	21.537	43.694	40.000
BHZ	49.762	49.726	99.488	90.000
SLZ (2*)	27.013	26.034	53.047	42.000
BEL	2.013	1.869	3.882	3.600
MCP (3*)	864	1.279	2.143	1.800

(1*) Inclui consultas ambulatoriais de admissão, revisão e interconsultas, além de consultas de acompanhamento e interconsultas para pacientes internados.

(2*) A recomposição das equipes na unidade de São Luís, voltada ao atendimento da demanda assistencial, proporcionou a superação da meta de consultas médicas em mais de 10%. Consequentemente, a maior oferta de consultas gerou demanda por serviços de apoio diagnóstico (exames laboratoriais, neurofisiológicos e de ressonância magnética) acima do previsto para o período.

(3*) A meta de consultas médicas em Macapá atingiu 119%, resultado da qualificação do Programa de Reabilitação Adulto com a inclusão de médicos clínicos na equipe interdisciplinar. Complementarmente, houve o intercâmbio de profissionais de outras unidades da Rede para reforçar a Reabilitação Infantil, visando reduzir o tempo de espera para admissão.

1.2 Procedimentos, consultas e ações de reabilitação de profissionais de nível superior (exceto médicos)

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Procedimentos, consultas e ações de reabilitação	2.037.866	1.995.415	4.033.281	3.617.000
BSB (4*)	652.806	624.275	1.277.081	1.150.000
RIO (4*)	112.034	126.526	238.560	205.000
SSA (4*)	432.246	406.944	839.190	700.000
FOR (4*)	249.688	263.163	512.851	450.000
BHZ	339.210	326.264	665.474	650.000
SLZ	218.066	215.562	433.628	400.000
BEL	17.725	16.856	34.581	32.000
MCP	16.091	15.825	31.916	30.000

(4*) A continuidade do processo de recomposição e ampliação do quadro de profissionais, aliada ao aumento de produtividade das equipes, permitiu que a meta de atendimentos de nível superior fosse superada nas unidades de Brasília, Rio de Janeiro, Salvador e Fortaleza. Em Brasília e Salvador, a performance dos centros cirúrgicos também contribuiu para que o desempenho superasse a meta pactuada em mais de 10%.

1.3 Serviços auxiliares de diagnóstico e terapia

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Patologia clínica (5*)	751.991	787.228	1.539.219	1.313.000
BSB (6*)	237.154	245.768	482.922	430.000
RIO (6*)	86.129	97.031	183.160	128.000
SSA	128.126	145.878	274.004	250.000
FOR (7*)	117.482	109.466	226.948	200.000
BHZ (8*)	103.770	114.932	218.702	185.000
SLZ (2*)	79.330	74.153	153.483	120.000
Neurofisiologia (9*)	39.662	41.728	81.390	74.300
BSB	10.588	10.921	21.509	21.000
RIO (10*)	4.965	5.459	10.424	8.500
SSA	7.093	8.144	15.237	14.000
FOR (7*)	6.507	6.276	12.783	11.500
BHZ	6.483	6.766	13.249	12.500
SLZ (2*)	4.026	4.162	8.188	6.800
Imagenologia (11*)	129.183	126.177	255.360	243.500
BSB	50.597	51.725	102.322	102.000
RIO (10*)	8.892	8.880	17.772	15.500
SSA	15.864	17.895	33.759	31.000
FOR	11.164	9.630	20.794	21.000
BHZ (8*)	21.745	21.556	43.301	39.000
SLZ	20.921	16.491	37.412	35.000
Ressonância magnética	29.702	30.918	60.620	55.200
BSB	12.811	13.198	26.009	24.000
RIO (10*)	2.313	2.455	4.768	4.200
SSA	4.639	4.937	9.576	9.000
FOR	3.220	3.252	6.472	6.000
BHZ (8*)	4.114	4.481	8.595	7.500
SLZ (2*)	2.605	2.595	5.200	4.500
TOTAL	950.538	986.051	1.936.589	1.686.000

(5*) Inclui: patologia clínica, patologia cirúrgica e exames para hemoterapia.

(6*) Nas unidades de Brasília e Rio de Janeiro, a ampliação de vagas para novos pacientes nos programas de reabilitação neurológica e de lesão medular elevou a demanda por exames laboratoriais, o que resultou na superação da meta estabelecida em mais de 10% para o exercício.

(7*) Em Fortaleza, a superação das metas de exames de patologia clínica e neurofisiologia está associada ao aumento do número de consultas pediátricas, o que demandou maior volume de exames complementares. Adicionalmente, o monitoramento contínuo do absenteísmo permitiu o pleno aproveitamento da capacidade instalada.

(8*) A modernização do parque tecnológico dos laboratórios de Belo Horizonte, aliada à demanda por investigação diagnóstica, monitoramento terapêutico e tomada de decisões clínicas, acarretou a superação da meta de exames de Patologia (118%), Imagenologia (111%) e Ressonância Magnética (114%).

(9*) Inclui: eletroencefalograma, eletroneuromiografia, potencial evocado, audiometria da onda V, monitorização intraoperatória, avaliação cardiopulmonar, holter ECG, holter PA, espirometria, eletrocardiograma, outros exames cardiopulmonares, exames de urodinâmica.

(10*) Ainda como resultado do aumento significativo do número de vagas para admissão, a unidade do Rio de Janeiro superou as metas de Neurofisiologia (123%), Imagenologia (115%) e Ressonância Magnética (114%), ampliando o acesso aos serviços de reabilitação.

(11*) Inclui: exames radiológicos gerais e especializados, ultrassonografia, ecocardiografia, tomografia computadorizada e exames de laboratório de movimento.

1.4 Internações

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Internações	12.719	12.557	25.276	22.900
BSB (12*)	4.532	4.568	9.100	8.000
SSA	2.387	2.400	4.787	4.500
FOR	1.067	1.042	2.109	2.000
BHZ	3.124	2.994	6.118	5.600
SLZ (13*)	1.609	1.553	3.162	2.800

(12*) Em atendimento à crescente demanda por procedimentos ortopédicos, a unidade de Brasília tem mobilizado esforços para atender à fila de espera para cirurgias, incluindo a revisão de processos com o apoio da tecnologia. Essas ações fomentaram a superação da meta de procedimentos cirúrgicos em 20%, com consequente aumento do número de internações, que também superou a meta prevista em 14%.

(13*) Em São Luís, foi possível atender à demanda por internação nos programas de reabilitação como resultado da recomposição e da ampliação das equipes médica e interdisciplinar, que incluiu fisioterapeutas, psicólogos, entre outros. Nesse sentido, o total de internações alcançou 112% da meta pactuada.

1.5 Procedimentos cirúrgicos

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Cirurgias	11.481	12.235	23.716	20.700
BSB (12*)	6.881	7.671	14.552	12.000
SSA	1.747	1.965	3.712	3.500
BHZ	1.833	1.693	3.526	3.400
SLZ	1.020	906	1.926	1.800

1.6 Padrões qualitativos mínimos de assistência

1.6.1 Taxa de infecção hospitalar (por 100 pacientes-dia)

	1º semestre	2º semestre	Total Anual	Meta anual
Infecção hospitalar	0,23	0,25	0,24	≤ 1,5 por 100 pacientes-dia

1.6.2 Taxa de supuração em cirurgia limpa

	1º semestre	2º semestre	Total Anual	Meta anual
Sup. cirurgia limpa	0,588%	0,592%	0,590%	≤ 2,00%

1.6.3 Satisfação do usuário

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
% bom + ótimo	98,6%	99,0%	98,8%	90%

1.7 Funcionamento das Comissões na Rede

	1º semestre	2º semestre	Meta anual
Funcionamento das Comissões na Rede	100%	100%	100%
Ética em Pesquisa	SIM	SIM	SIM
Avaliação de Trabalhos Científicos	SIM	SIM	SIM
Revisão de Prontuários	SIM	SIM	SIM
Documentação Médica e Estatística	SIM	SIM	SIM
Humanização	SIM	SIM	SIM
Controle de Infecção	SIM	SIM	SIM

1.8 Padronização de materiais médico-hospitalares e medicamentos nas unidades da Rede Sarah

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Padronização (%)				
Materiais	98,9%	98,5%	98,7%	85%
Medicamentos	99,5%	99,0%	99,3%	85%

1.9 Mecanismos de governança

	1º semestre	2º semestre	Meta anual
Sistemas em funcionamento	100%	100%	100%
Sistema informatizado de Gestão de Pessoal	SIM	SIM	SIM
Sistema informatizado de Gestão Financeira, Contábil e de Suprimento	SIM	SIM	SIM
Prontuário informatizado e integrado na Rede	SIM	SIM	SIM

1.10 Transparência das ações

	1º semestre	2º semestre	Meta anual
Publicação semestral do andamento do cumprimento das metas do Contrato de Gestão no <i>site</i> da Instituição	SIM	SIM	SIM

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Desenvolver programas de formação e qualificação para estudantes e profissionais de outras instituições e manter programas de educação continuada para profissionais da Rede Sarah.

1 Capacitação

1.1 Externos à Rede Sarah

	Total anual	Meta anual
Número total de participantes (14*)	13.411	10.000
Horas-homem capacitação (14*)	892.922	450.000

(14*) A ampliação dos programas de estágio e jovem aprendiz, além da demanda por parte de estudantes e profissionais de outras instituições, resultou na superação significativa da meta de capacitação.

1.2 Profissionais da Rede Sarah

	Total anual	Meta anual
Número total de participantes (15*)	4.256	3.800
Horas-homem capacitação (15*)	155.226	95.000

(15*) A superação da meta de capacitação dos profissionais do quadro próprio é consequência da política institucional de atualização permanente das equipes de assistência, apoio e gestão.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Promover ações educacionais destinadas a prevenir ocorrências das patologias mais frequentes no âmbito de sua atuação.

1 Ação educacional e preventiva

1.1 Aulas e/ou palestras

	1º semestre	2º semestre	Total anual	Meta anual
Aulas e palestras (16*)	100%	100%	100%	> 80% das solicitações atendidas

(16*) Todas as solicitações recebidas para participação no Programa de Educação e Prevenção foram atendidas integralmente.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Desenvolver pesquisa científica na área de especialidade da Rede Sarah.

1 Pesquisa científica, norma técnica e avaliação tecnológica

1.1 Publicações e apresentações

	Total anual	Meta anual
Public./apresent. (17*)	469	260

(17*) Em 2025, o fomento e apoio à pesquisa, associados à promoção de dois congressos de relevância internacional, favoreceram a superação da meta de produção científica.

ANEXO II – ATENDIMENTO ÀS EXIGÊNCIAS CONTRATUAIS

Para operacionalizar o disposto na Lei 8.246/1991 e os compromissos definidos no Contrato de Gestão, são indicados a seguir os atendimentos dados às exigências segundo Cláusula e respectivos incisos.

CLÁUSULA V

Inciso I

A proposta do Plano Anual de Trabalho para o exercício de 2025 foi enviada pelo Ofício 41/2024 – PR/APS, de 28/06/2024.

Inciso II

O Relatório referente ao exercício de 2025 foi remetido aos Ministros de Estado da Saúde, da Fazenda, da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, da Controladoria Geral da União e ao Ministro Presidente do Tribunal de Contas da União; respectivamente pelos Ofícios PR/APS 4, 5, 6, 7 e 8, todos de 30 de janeiro de 2026.

Inciso III

Os sistemas de coleta e análise de dados relativos à qualidade e aos custos dos serviços prestados estão em funcionamento, sendo utilizados para estudos e avaliação do desempenho das atividades realizadas.

Inciso V

O Sistema de Informações Ambulatoriais (SIA) e o Sistema de Informações Hospitalares (SIH) do Datasus vêm sendo alimentados nos prazos, segundo dispositivos regulamentares.

Inciso VI

O controle e a auditoria internos estão em funcionamento.

Inciso VIII

Os níveis de remuneração do pessoal da instituição foram mantidos em padrões compatíveis com o mercado de trabalho e conforme grau de qualificação e especialização profissional, nos termos do art. 3º, IX, da Lei 8.246/91, e estruturados de acordo com a Política de Progressão Funcional e Salarial da Associação das Pioneiras Sociais (APS), aprovada em sessão ordinária do Conselho de Administração da APS em 21/08/2023.

CLÁUSULA XI

A proposta do Plano Anual de Trabalho para o exercício de 2025 foi enviada pelo Ofício 41/2024 – PR/APS, de 28/06/2024.

CLÁUSULA XII

Os demonstrativos do 1º semestre de 2025 foram enviados pelo Ofício 84/2025 – PR/APS, de 31/07/2025; e os demonstrativos anuais acompanham o Relatório de Atividades do exercício de 2025, enviado pelo Ofício 4/2026 – PR/APS, de 30 de janeiro de 2026.

CLÁUSULA XV

Inciso I

As demonstrações contábeis e financeiras foram verificadas por meio de auditoria independente.

CLÁUSULA XVI

As informações referentes ao acesso aos serviços de saúde da Rede Sarah estão disponibilizadas no sítio institucional na internet (www.sarah.br).